

MEMORIA ANUAL GESTION 2023



Forest Stewardship Council®
FSC Bolivia



**“La certificación forestal voluntaria... una necesidad
para la conservación de nuestros bosques”**



Tabla de Contenido

1. Introducción	4
1.1. Objetivo.....	4
1.2. Objetivos Específicos	4
2. Objetivo específico 1	5
2.1. Desafíos y Lecciones Aprendidas.....	5
2.2. Logros significativos	6
2.2.1. Certificación de Cadena de Custodia Empresa MADEPA	6
2.2.2. Certificación FSC de Productos no Maderables APB Porvenir.....	7
2.2.3. Verificación de Servicios Ecosistémicos en la ATE Cinma – San Martín	8
2.2.4. Datos de Certificación de Manejo Forestal, Madera Controlada y Cadena de Custodia	8
2.3. Control de Indicadores y Resultados	11
2.3.1. META 1.	11
2.3.2. META 2	15
2.3.3. METAS 3, 4 y 5 Canceladas.....	18
2.3.4. META 6	18
2.3.5. META 7	21
2.3.6. META 8	23
3. Objetivo específico 2	25
3.1. Desafíos y Lecciones Aprendidas.....	25
3.2. Logros significativos	25
3.2.1. Taller de planificación de proyectos T3 gestión 2024	25
3.2.2. Presentación y aprobación de Proyectos Gestión 2023– Financiamiento T3 FSC ...	26
3.2.3. Renovación de Directorio	26
3.3. Control de Indicadores y Resultados	28
3.3.1. META 9 (Concluida)	28
3.3.2. META 10. (Concluida)	28

3.3.3.	META 11	28
3.3.4.	META 12	29
3.3.5.	META 13.	30
4.	Objetivo específico 3	32
4.1.	Desafíos y Lecciones Aprendidas.....	32
4.2.	Logros significativos	33
4.2.1.	Difusión del nuevo Estándar de Manejo Forestal para Bolivia	33
4.2.2.	Difusión del Procedimiento de Mejora Continua (PMC)	35
4.3.	Control de Indicadores y Resultados	36
4.3.1.	METAS 14 15 Concluidas	36
4.3.2.	META 16	36
4.3.3.	META 17	38
5.	Estados financieros	¡Error! Marcador no definido.
5.1.	Balance General	¡Error! Marcador no definido.
5.2.	Estado de Resultados	¡Error! Marcador no definido.
5.2.1.	Operaciones.....	¡Error! Marcador no definido.
5.2.2.	Proyectos.....	¡Error! Marcador no definido.

1. Introducción

La implementación del objetivo general y los objetivos específicos apuntan a contribuir de manera más directa al manejo forestal responsable, a través de la adopción de la certificación forestal voluntaria FSC. En este sentido, el Consejo Bolivia para la Certificación Forestal Voluntaria CFV/FSC Bolivia requiere abordar nuevos roles que le permitan cumplir con su misión, visión y objetivos, además de su posicionamiento institucional como el referente en Certificación FSC a nivel nacional

1.1. Objetivo

Fortalecer los procesos de certificación e impulsar la certificación FSC en escenarios de interacción renovados y fortalecidos, entre empresas, comunidades y el sector público, con el fin de incrementar y recuperar la participación de los productos certificados en el mercado internacional y local, con reconocimiento del sello FSC.

1.2. Objetivos Específicos

Los objetivos específicos principales del plan de trabajo de la gestión 2022 se detallan a continuación:

- ✓ Incrementar la certificación forestal voluntaria de los bosques bajo manejo forestal en tierras de Agrupaciones Sociales del Lugar, Comunidades Indígenas y Campesinas, Autorizaciones Transitorias Especiales y propiedades privadas en Bolivia.
- ✓ Consolidar una Estructura Institucional basada en el balance de intereses sociales, ambientales y económicos
- ✓ Desarrollar y actualizar el Estándar Boliviano de Certificación Forestal Voluntaria, en el marco de los Principios y Criterios del FSC, velando por el respeto a la normativa nacional vigente y la correcta aplicación de los estándares en Bolivia.

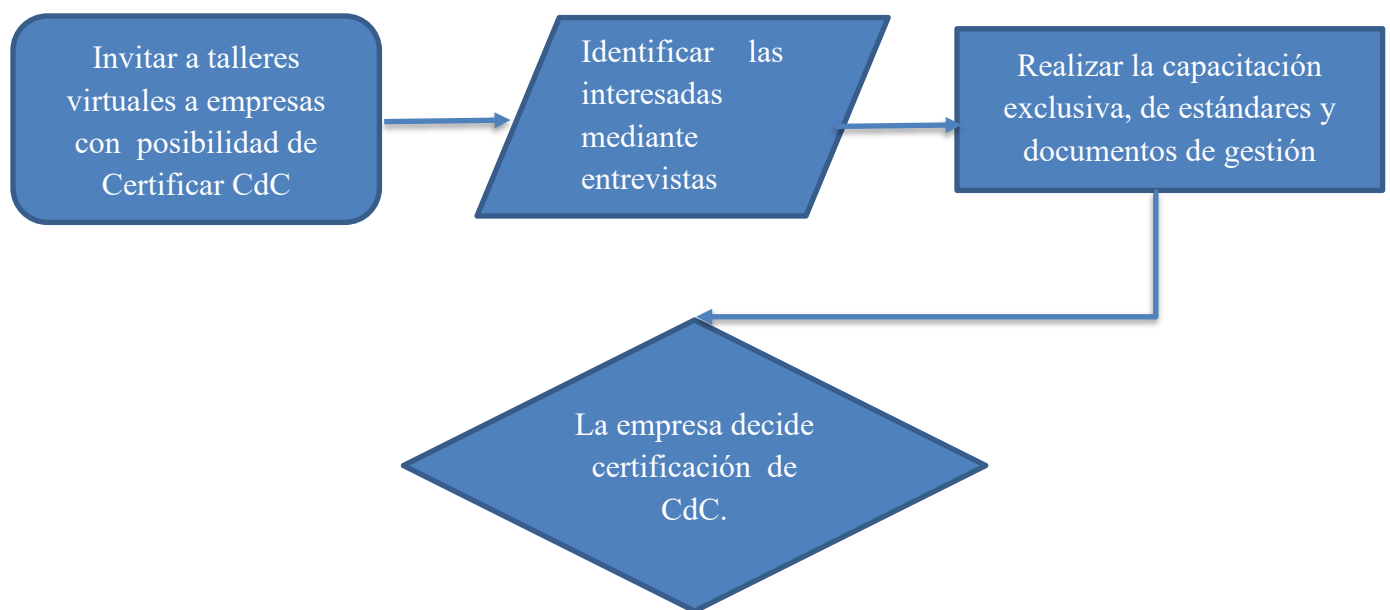
2. Objetivo específico 1

2.1. Desafíos y Lecciones Aprendidas

El CFV/FSC Bolivia se ha caracterizado por tener una interrelación en sus actividades con instituciones del sector que permitió garantizar el cumplimiento de los objetivos propuestos.

La certificación de Cadena de Custodia en una de las principales industrias de papel y cartón se logro en base a la comunicación y búsqueda de empresas que puedan ser parte del CFV/FSC Bolivia, MADEPA prefirió la Certificación de Cadena Custodia para tener mayor impacto dentro del manejo forestal responsable y promocionar su marca, con esto se pudo evidenciar que empresas solventes y con mucha trayectoria captaron la importancia del sello FSC.

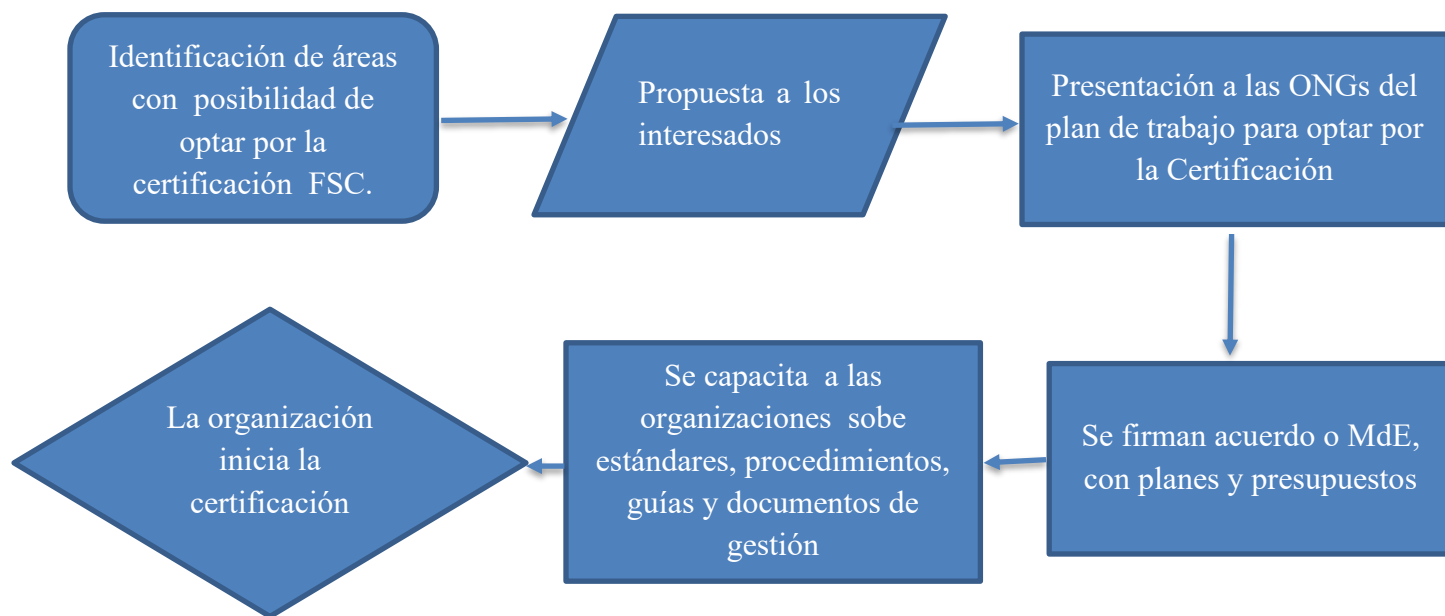
El proceso paso a paso (Sistematización)



Para la certificación de CdC tenemos empresas de artesanías muy interesadas en el sello, pero la falta de coordinación de provisión de materia prima certificada hizo que esta actividad se postergue hasta el 2024.

La certificación de Productos no Maderables y Verificación de Servicios Ecosistémicos fue articulada con varias ONGs que tienen presencia en el “Área de Protegida Municipal del Bajo Paragua” en las entrevistas con dichas organizaciones se fundamentó el echo de proporcionar mayor solidez al área protegida mediante la Certificación FSC. El trabajo se inició con la identificación de áreas que ostentaban planes de manejo aprobados por la ABT, en este sentido se identificaron tres posibilidades para iniciar propuestas concretas, dos llegaron a un buen termino mediante la firma de Memorándums de Entendimiento y por lo tanto cofinanciamiento de actividades técnicas y operativas.

El proceso paso a paso (Sistematización)



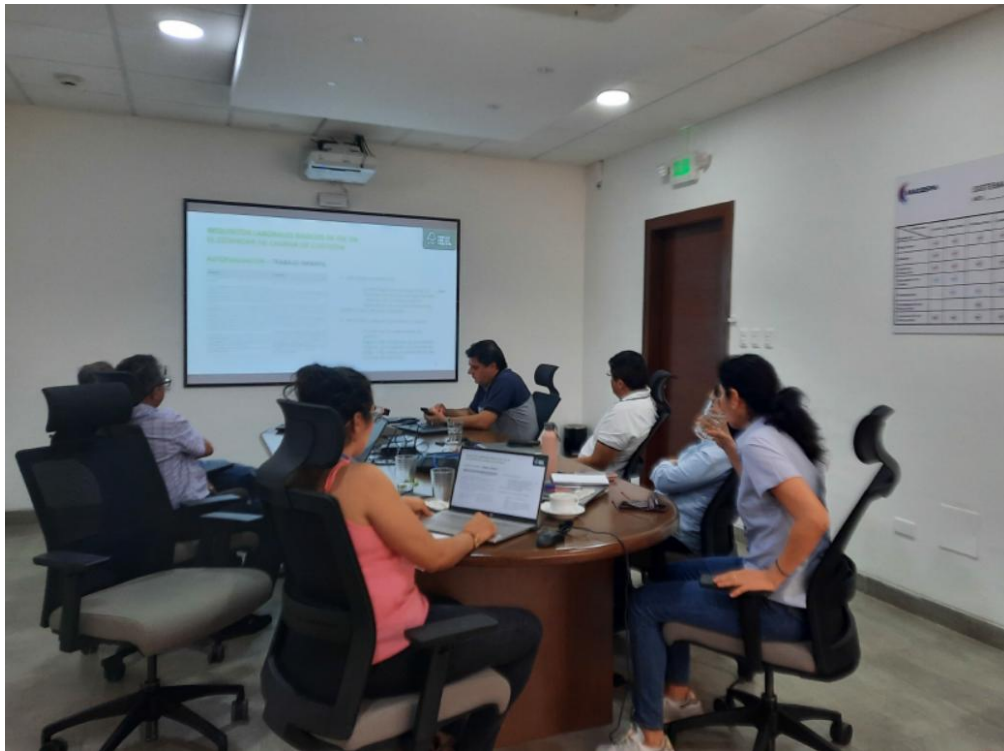
2.2. Logros significativos

2.2.1. Certificación de Cadena de Custodia Empresa MADEPA

La empresa MADEPA encargada por más de 30 años a la fabricación de productos escolares, cuenta con una de las plantas de producción más modernas y tecnológicas del país situándonos entre las mejores a nivel sudamericano, llegando a crear marcas reconocidas a nivel nacional por su calidad, innovación y satisfacción de necesidades para sus clientes.¹

La promoción de la marca FSC a nivel nacional se vio fortalecida con la certificación de Cadena de Custodia de la Empresa MADEPA, la iniciativa se creó en base a las visitas realizadas por el CFV/FSC Bolivia a la industria, considerando que un porcentaje elevado de su materia prima es de origen de fuentes certificadas FSC.

¹ https://www.madepa.com.bo/p_escolaryoficina.php



Capacitación a los ejecutivos de la Empresa MADEPA sobre CdC

Asimismo, el CFV/FSC Bolivia realizó capacitaciones al personal ejecutivo, explicando los estándares de Cadena de Custodia y Uso de Marca, para que todos estén al tanto de los procesos y la importancia de la Certificación FSC.

2.2.2. Certificación FSC de Productos no Maderables APB Porvenir

La APB Porvenir se encuentra ubicada en el Municipio de San Ignacio dentro de la Área Protegida Municipal del Bajo Paragua con una extensión de 39.388 hectáreas bajo plan de manejo forestal para productos no maderables aprobados por la ABT.

Con la evaluación de Preferred by Nature se concluye la Certificación FSC de Productos no Maderables en la Asociación de Productores del Bosque Porvenir (APB Porvenir) para el manejo forestal de la cosecha del Asaí y Cadena de Custodia para el procesamiento y obtención de la pulpa. La evaluación en el bosque se llevó a cabo a finales de octubre y el cierre de evaluación final de diciembre/2023.



Auditor Fernando Frontanilla tomando datos de la cosecha

La colaboración interinstitucional del Proyecto Probosques II del GIZ y Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN) fue fundamental para la obtención de la Certificación FSC en Manejo Forestal y Cadena de Custodia, con el apoyo de recursos financieros y humanos, mediante los aportes en evaluaciones y procesos de profesionales altamente calificados.

2.2.3. Verificación de Servicios Ecosistémicos en la ATE Cinma – San Martín

Mediante la promoción de la verificación de SE del CFV/FSC Bolivia para las áreas certificadas FSC, se logro incorporar a DEKMA SA para optar por la evaluación de Servicios Ecosistémicos en su área de manejo forestal de 119.000 hectáreas.

Por lo tanto, después de un análisis exhaustivo la empresa Dekma Bolivia S.A., administradora de la ATE Cinma San Martin, decidió verificar los servicios ecosistémicos que brinda el bosque que administra, particularmente los servicios ecosistémicos: Conservación de la biodiversidad (SE1), Secuestro y almacenamiento de carbono (SE2), Servicios de las cuencas hidrográficas (SE3).

Con la decisión tomada se llega a la firma de un Memorándum de Entendimiento entre Fundación Natura Bolivia, DEKMA SA y CFV/FSC Bolivia.

La verificación de SE concluyo en noviembre del 2023 conjuntamente con su auditoría anual de manejo forestal y a la fecha se encuentran los documentos de verificación de SE en emisión del ASI²

2.2.4. Datos de Certificación de Manejo Forestal, Madera Controlada y Cadena de Custodia

✓ Certificación de Manejo Forestal

² Assurance Services International (ASI), es el proveedor de garantía de calidad global del FSC y cuya misión es garantizar la credibilidad de estándares de sostenibilidad voluntarios e iniciativas para lograr un impacto social y ambiental.

Las hectáreas certificadas al 31 de diciembre de 2023 llegan a 1.013.433 ha en Manejo Forestal y estas corresponden principalmente a las Autorizaciones Transitorias Especiales (ATE) con 974.045 ha y una certificación en comunidades indígenas con 39.388 ha.

Durante la gestión 2023 se suspendió la certificación INFOVARJUS SRL realizada mediante una certificación grupal en el Departamento de Pando.

Cuadro 1. Superficie certificada en Bolivia de Manejo Forestal

INICIATIVAS DE CERTIFICACIÓN VOLUNTARIA (Información extraída del Tablero Público de Certificaciones de FSC®)							
CERTIFICACIÓN DE MANEJO FORESTAL FSC FM/COC							
Nº	Código de Certificación	Nº de Licencia	Nombre de la Organización	Ubicación	Fecha de Emisión	Fecha de Expiración	EXTENSIÓN
1	CU-FM/COC-865038	FSC -C151755	Empresa Maderera SAGUSA S.R.L.	Pando	3/10/2019	2/10/2024	56,822
2	NC-FM/COC-001259	FSC-C013787	Complejo Industrial Maderero San José S.A. (Autorización Transitoria Especial San José)	Santa Cruz	6/5/2020	5/5/2025	60,024
3	NC-FM/COC-000259	FSC-C013776	Indusmar S.R.L.- ATE Selva Negra	Pando	9/12/2019	8/12/2024	67,304
4	NC-FM/COC-000260	FSC-C002459	Industria Forestal CIMAL IMR S.A. (ATE Marabol)	Santa Cruz	13/12/2019	12/12/2024	75,400
5	CU-FM/COC-861601	FSC-C019881	DEKMA Bolivia S.A. (ATE Cinma y San Martín)	Santa Cruz	17/8/2018	3/2/2023	119,200
6	NC-FM/COC-000036	FSC-C012133	Aserradero El Portón S.R.L. (ATE El Portón y El Pando)	Santa Cruz	18/9/2019	17/9/2024	154,291
7	NC-FM/COC-001652	FSC-C011027	Industria Forestal CIMAL IMR S.A. (ATE CIMAL- Angel Sandóval)	Santa Cruz	19/4/2021	18/4/2026	303,185
8	CU-FM/COC-8822455	FSC-C171981	INFORVARJUS SRL - Comunidades campesinas Batraja, Abaroa y Campeones	Pando	11/11/2021	10/11/2026	Suspendido
			Comunidades campesinas Campeones				
			Comunidades campesinas Abaroa				
			Comunidades campesinas Batraja				
			Comunidades San Antonio de Maty				
9	CU-FM/COC-888624	FSC-C184224	INFORVARJUS SRL - (ATE INDUSTRIAS FORESTAL HUMAYTHA)	Pando	18/3/2023	17/3/2028	137,819
10	NC-FM/COC-073985	FSC-C193078	Asociacion de Productores del Bsoque Porvenir (APB Porvenir)	Santa Cruz	26/1/2024	25/1/2029	39,388
						TOTAL HA	1,013,433

✓ Certificación de Madera Controlada

El área certificada de madera controlada al 31 de diciembre de 2023 es de 36.276.27 ha correspondiente a la Comunidad Florida II.

Cuadro 2. Superficie certificada Madera Controlada

INICIATIVAS DE CERTIFICACIÓN VOLUNTARIA (Información extraída del Tablero Público de Certificaciones de FSC®)							
CERTIFICACIÓN DE MANEJO FORESTAL FSC CW							
Nº	Código de Certificación	Nº de Licencia	Nombre de la Organización	Ubicación	Fecha de Emisión	Fecha de Expiración	EXTENSIÓN
1	CU-CW/FM-862836	FSC-C144509	Comunidad de Florida TCO Bajo Paragua	San Ignacio de Velasco - Santa Cruz	21/12/2022	20/12/2027	36.276,27
						TOTAL HA	36.276,27

✓ Certificación Cadena de Custodia CoC

Al 31 de diciembre del 2023 se tiene 13 CdC vigentes y una no vigente que corresponde a la empresa Inpa Parket Ltda.

Las certificaciones de Cadena de Custodia, 12 están directamente relacionadas con el Manejo Forestal y 1 corresponde a la certificación de CoC de una industria gráfica.

Cuadro 3. Cadena de Custodia en Bolivia

INICIATIVAS DE CERTIFICACIÓN VOLUNTARIA (Información extraída del Tablero Público de Certificaciones de FSC®)						
CADENA DE CUSTODIA (COC)						
N°	Código de Certificación	N° de Licencia	Nombre de la Organización	Fecha de Emisión	Fecha de Expiración	Válido
1	CU-COC-861602	FSC-C012233	Dekma Bolivia S.A. (Cerro Pelao)	4/1/2022	3/1/2027	Válido
2	CU-COC-861603	FSC-C010118	Dekma Bolivia S.A.	11/12/2021	10/12/2026	Válido
3	CU-COC-883673	FSC-C172420	Dekma Bolivia Sucursal 3	24/11/2021	23/11/2026	Válido
4	CU-COC-865208	FSC-C163710	Industrias Gráficas Rosa Betania SRL	28/1/2021	27/1/2026	Válido
5	NC-COC-000034	FSC-C003669	Industria Forestal IRM S.A. (División Muebles)	6/9/2017	5/9/2022	Válido
6	NC-COC-000277	FSC-C013775	Martínez Ultra Tech Doors Ltd.U.T.D. Ltda.	15/2/2020	14/2/2025	Válido
7	NC-COC-000676	FSC-C023077	Industria Forestal IRM S.A. (División Industrial)	27/6/2022	26/6/2027	Válido
8	NC-COC-001260	FSC-C023515	Complejo Industrial Maderero San Jose S.A.	17/2/2020	16/2/2025	Válido
9	NC-COC-001424	FSC-C010139	Industria Maderera Martínez S.R.L. (INDUSMAR SRL) - Planta Industrial en Riberalta - Beni y Planta Industrial en Sacaba, Cochabamba,	10/5/2021	9/5/2026	Válido
10	NC-COC-002324	FSC-C012560	Industria Maderera Martínez S.R.L. (INDUSMAR)	8/5/2022	7/5/2027	Válido
11	NC-COC-004828	FSC-C075534	Soex S.R.L.	20/9/2021	19/9/2026	Válido
12	NC-COC-007582	FSC-C130272	Exomad S.R.L.	25/2/2022	24/2/2027	Válido
14	CU-COC-866095	FSC-C151966	Dekma Bolivia SA (Sagusa)	3/10/2019	2/10/2024	Válido
15	NC-COC-075003	FSC-C194626	Manufatura de Papel SA (MADEPA)	11/1/2024	10/1/2029	Válido

2.3. Control de Indicadores y Resultados

2.3.1. META 1.

Incrementar de la certificación FSC en la cuenca Amazónica en Bolivia a través de incentivos económicos y la asistencia comercial a empresas forestales.

Resultado 1.1 Incremento de la certificación de Cadena de Custodia y promoción de marca FSC

Actividad	Sub actividades	Indicador	Resultados
Posicionar la marca FSC en Bolivia mediante la producción de artesanías vinculadas al turismo para fomentar el manejo forestal responsable. Los artesanos cuentan con experiencia en la fabricación	Identificar a empresas artesanales para la producción de artesanías con sello FSC	Se tiene al menos 3 empresas de artesanía con interés en la certificación	TALLERES DE ARTESANIAS Se visitaron y entrevistaron a 10 artesanos en Concepción, San Ignacio y San Miguel, de cuales fueron seleccionados 4 talleres: Wood Art de G. Pedraza Hangworth de S. Espinoza Bolivia de Ciro Dorado R y H de Rolando Sánchez Posteriormente se contactó con Kirah Desing, empresa exportadora de artesanías que se constituye en comprador de artesanías para exportación de tres artesanos 1 ubicados en San Miguel -Ciro Dorado y en Santa Cruz de la Sierra Feliz Salazar y Tito Montaña. MADEPA Asimismo, se visitó realizaron visitas a MADEPA conociendo que la mayoría de sus productos son elaborados con materiales certificados FSC.

	Elaboración del Memorándum de Entendimiento (MdE) con la empresa artesanal	Se tiene el MdE y cuenta con Plan de Trabajo y Presupuesto	TALLERES DE ARTESANIAS No se firmó MdE, debido a la falta de provisión de materia prima certificada.
	Contactar empresas proveedoras de madera certificada para conocer la disponibilidad de especies y volúmenes necesarios para la empresa de artesanías	Se tiene identificado al proveedor de madera certificada	TALLERES DE ARTESANIAS Se contacto con CIMAL SA para la provisión de madera y si hubo un compromiso verbal de coordinación con los aserraderos (Carta enviada) Debido a los cambios en la gerencia general se postergo la provisión de madera y la firma de convenios a la gestión 2024. MADEPA En visitas previas a la capacitación sobre certificación de CdC, se verifico que la empresa contaba con productos certificados para la fabricación de material escolar. Uno de los proveedores mayores es Suzano SA del Brasil, que cuenta con la certificación FSC.
	Soporte para las ventas de artesanías certificadas bajo contrato	Apoyo en procesos de negociación con empresas interesadas (RSE)	TALLERES DE ARTESANIAS No se llegó la firma de contratos
	Capacitación para la certificación de Cadena de	Se dispone del programa de capacitación en CdC	TALLERES DE ARTESANIAS Se tiene los materiales en PPT para la capacitación de CdC.

	Custodia para el personal de la empresa seleccionada		<p>Se capacitaron a tres artesanos con potencial venta de productos certificados: Taller Bolivia de Ciro Dorado Taller de Félix Salazar Taller de Tito Montaña</p> <p>Adicionalmente se obtuvo el manual de CoC de Kirah Desgin elaborado por una empresa contratada hace 5 años, el manual se actualizará una vez se tenga convenio de provisión de madera certificada por parte de CIMAL.</p> <p>MADEPA Se llevo a cabo la capacitación a ejecutivos de MADEPA del estándar de CoC y Uso de Marca, durante el mes de septiembre.</p>
	Apoyar el proceso de certificación de CdC para la empresa de artesanías	<p>Se cuenta con la evaluación de CdC Se atienden las acciones correctivas resultantes de la evaluación</p>	<p>TALLERES DE ARTESANIAS No se inició el proceso de certificación de CdC debido a la falta de provisión de materia prima. La actual gerencia está revisando los inventarios de saldos certificados que tienen en su aserradero de San Miguel.</p> <p>MADEPA En octubre 2023 se inicio el proceso de certificación de CdC, obteniendo una evaluación positiva con algunas no</p>

			conformidades menores. La Certificación de CdC en la gestión 2023.
	Promoción en redes sociales y eventos forestales de las artesanías FSC	Publicaciones en Redes sociales y otros medios de comunicación	TALLERES DE ARTESANIAS No se hizo la promoción en redes sociales, debido a la postergación de las actividades para la gestión 2024 MADEPA Está a la espera de emisión del certificado de parte de ASI, para iniciar su promoción de materiales certificados en RRSS, sus páginas WEB y otros.
	Se inicia la venta de artesanías certificadas	Volúmenes de artesanías elaboradas y entregadas a las empresas con contrato	Esperamos el inicio de ventas a mediados de la gestión 2024. MADEPA Incluirá el sello FSC en materiales escolares en la gestión 2024

Resultado 1.2 Proyectos presentados al FSC I y otros financiadores para buscar incentivos económicos para certificación de CdC.

Actividad	Sub actividades	Indicador	Resultados
Elaborar de Proyectos al FSC I y otros financiadores para	Preparación de Proyectos para FSC I T3	Al menos 3 proyectos de CdC elaborados y	Se elaboro de un proyecto de certificación con asesoramiento del FSC Internacional, dicho proyecto cubre Manejo forestal y CoC para

buscar incentivos económicos para CdC - mercados		enviados al FSC I para su consideración	áreas de manejo con una superficie mayor a 5.000 hectáreas.
	Elaborar proyectos para la búsqueda de fondos en las empresas con Responsabilidad Social Empresarial	Al menos 3 proyectos de CdC elaborados y enviados a las empresas con RSE	Se presentaron dos proyectos, el primero a Fundación Semilla que no fue aprobado y el segundo a EOCA que tampoco fue aprobado. Los proyectos incluían certificación y SE.

2.3.2. META 2

Impulsar la certificación FSC mediante alianzas estratégicas con entidades involucradas en el manejo forestal y la conservación de servicios ecosistémicos, concentrando los esfuerzos en el Área Protegida Municipal del Bajo Paragua

Resultado 2.1 Desarrollar el proyecto de Certificación de MF y verificación de SE en el APM de Bajo Paragua.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Fortalecer el cumplimiento de los estándares de certificación FSC en los procesos productivos del Asaí	Diagnóstico de debilidades en la certificación FSC en la Comunidad de Porvenir para el Asaí	Evaluación de las actividades de MF y CdC	Una vez terminada la evaluación realizada por Preferred by nature, se obtuvo la Certificación FSC en Manejo Forestal y CdC. Las no conformidades menores fueron analizadas y se realizó recomendaciones para su levantamiento (Adjunto documento)
	Desarrollar capacitación en servicio para la implementación de mejores prácticas en cosecha del Asaí	Personal de la Comunidad de Porvenir con capacidades	Se elaboraron manuales para los procesos de cosecha del fruto y producción pulpa de Asaí como parte de los documentos presentados a la evaluación de Manejo Forestal y CdC

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
	Intercambio de mejores prácticas del manejo forestal para la certificación FSC del Asaí entre la Asociación del Porvenir la Cooperativa “Dos productores Agroestrativistas do Bailique e Beira Amazonas” Brasil	Mejores prácticas implementadas mediante expertos	<p><i>El intercambio de mejores prácticas fue suspendido</i>, debido a reprogramación de actividades. Las actividades desarrolladas fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Georreferenciación en el área para los AVC, de acuerdo al principio 6. • Instalación de la señalética para las 39.388 hectáreas, en brechas, ríos, camino principal, AVCs y límites geográficos del área. • Socialización de la Certificación FSC a todos los comunarios de Porvenir, según se establece en el estándar. • Capacitación de Primeros auxilios para FM y CdC.
	Capacitación en servicio para una buena gestión del personal	Abogado contratado para la revisión de los procesos de personal y contratos	Se contrato el abogado de SBDA, para la elaboración de contratos de cosechadores y productoras de la pulpa de Asaí, aunque se realizó la socialización de los contratos (capacitación, presentación, explicación persona por persona), este punto quedo como no conformidad menor que debe ser trabajada al inicio de la cosecha 2024.

Resultado 2.2 Verificación de Servicios Ecosistémicos en el APM Bajo Paragua

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Apoyar a las ATEs ubicadas en el APM Bajo Paragua para verificación del SE	Identificar ATEs interesadas en la verificación de SE	Al menos 1 ATE o comunidad identificadas	Se identificó a la ATE Cinma – San Martín administrada por DEKMA SA
	Capacitación	Personal de la ATE o Comunidad con conocimientos de verificación de SE	Se capacitaron mediante un curso virtual a los consultores, personal de Dekma y algunos miembros que participaron de la capacitación de SE. Lista de capacitados Materiales de capacitación impresos Fotografías del evento Informe técnico
	Verificación de SE	Evaluaciones de SE	Se cuenta con el informe de verificación de tres SE

Resultado 2.3 Obtener fondos para apoyo a proyectos iniciados con fondos del FSC T3

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Buscar aliados para el reforzamiento financiero de la propuesta de Certificación de Manejo Forestal y	Reuniones de coordinación con WWF, Fundación Natura, Bosques del Mundo, Pro Bosques II (GIZ), empresas con RSE	Al menos 2 acuerdo de colaboración y/o fondos de financiamiento para apoyo de proyectos	Se firmó convenio con Fundación Natura para el apoyo de recursos financieros y humanos para la verificación de tres SE en DEKMA.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Servicios Ecosistémicos en Bajo Paragua			

Resultado 2.4 Continuidad de proyectos de Certificación de MF y SE en la APM Bajo Paragua

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Proponer al FCS I continuidad del proyecto de certificación de MF y SE en la APM Bajo Paragua	Presentar propuesta en concordancia con la Estrategia Global FSC 2021-2026	Proyecto elaborado y presentado	Se presento un proyecto de certificación con mayor cobertura, donde se incluirá la APM de Baja Paragua.

2.3.3. METAS 3, 4 y 5 Canceladas

Moción 25/2020 Empresa Forestal Comunitaria

2.3.4. META 6

Promover la gobernanza de las comunidades indígenas y campesinas, ASLs y pequeñas propiedades con la finalidad de incorporar el 66.53% del área forestal en Bolivia y crear un escenario propicio para la conformación, establecimiento y consolidación de la certificación FSC.

Resultado 6.1 Selección de beneficiarios potencialmente interesados en la Certificación FSC

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
-----------	--------------	-----------	------------

Identificar las comunidades, ASLs y pequeñas propiedades interesadas en el Manejo Forestal.	Investigar con nuestros aliados (stakeholders) en el Manejo Forestal, que beneficiarios estarían aptos para la Certificación FSC	Los stakeholders (WWF, GIZ, DEKMA, CIMAL, APCOB, INFOVARJUS y AFIN) nos proporcionan la información de base Reuniones de información con las organizaciones forestales identificadas	Se firmaron cuatro acuerdos o cartas de implementación con las siguientes instituciones: WWF Fundación Natura Proyecto Probosques del GIZ UAGRM ABT – Pendiente, pero se tiene la información de áreas certificadas con el sistema nacional
--	--	---	--

Resultado 6.2 Promover una ASOCIACION FORESTAL PRODUCTIVA (nombre de la comunidad) u otras constituciones con bases legales, como mecanismo para incrementar el área certificada de comunidades en Bolivia

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Apoyar en el proceso de constitución legal de una organización comunitaria con el consentimiento de su entidad matriz.	Identificar y contratar un experto legal	Constitución legal de la organización consolidada	Solo de llevo la capacitación de procesamiento para madera aserrada mediante el convenio con el Proyecto Probosques del GIZ en las comunidades Rio Blanco y San Josecito del Sari Informe técnico elaborado por Richard Mancilla Fotografías del evento y otros documentos
	Desarrollar capacidades al interior de la comunidad para	Comunitarios con conocimientos sólidos para	No se llevó a cabo, porque el Proyecto Probosques aún estaba terminando sus

	iniciar el proceso de certificación forestal FSC	encarar el proceso de certificación de su bosque	procesos de aserrío de bajo impacto y bajo costo. No se tuvo la oportunidad de plantear la certificación FSC en dichas comunidades.
	Preevaluación del manejo forestal de la comunidad	Preevaluación realizada	N/A
	Fortalecimiento de debilidades identificadas	Debilidades superadas	N/A
	Contratar una entidad certificadora para la evaluación formal	Evaluación formal realizada	N/A
	Identificar equipos y maquinaria necesarios para realizar el aprovechamiento forestal y avanzar en la cadena productiva	Equipos y maquinaria identificados con presupuesto incluido	Trabajo realizado por Probosques II – GIZ.

2.3.5. META 7

Certificar el manejo forestal en comunidades, ASLs y pequeñas propiedades que posean gobernanza, con el fin de establecer acuerdos comerciales con empresas certificadas en el área de su influencia y así tener un beneficio directo e inmediato.

Resultado 7.1 Selección de los beneficiarios aptos para procesos de Certificación FSC.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Contribuir al manejo forestal responsable mediante la certificación FSC en una unidad de manejo forestal a través del asocio y complementariedad con las empresas certificadas del área de influencia	Elaborar criterios de selección para la elección de un beneficiario	Criterios de selección elaborados	En coordinación con WWF se seleccionó a Palmarito de la Frontera, Rio Blanco y Monte Verde. La empresa DEKMA selecciono las comunidades Monte Sinaí, Florida
	Elaborar un memorándum de entendimiento para encarar el proceso de certificación forestal FSC	Memorándum de entendimiento entre CFV y el beneficiario	Trabajo Efectivo con las comunidades de: PALMARITO DE LA FRONTERA Se estableció un convenio de Cooperación con WWF para apoyar a la comunidad MONTE SINAI La comunidad Monte Sinaí firmo un contrato de compra y venta de madera con DEKMA,
	Desarrollar capacidades al interior de la comunidad para iniciar el proceso de certificación forestal FSC	Comunitarios con conocimientos sólidos para encarar el proceso de certificación de su bosque	PALMARITO DE LA FRONTERA Y MONTE SINAI Se realizó la capacitación en certificación FSC/PMC se tiene: Lista de capacitados firmados Materiales de capacitación impresos Fotografías del evento Fotocopias de los certificados entregados

	Análisis de ficha técnica para la selección de la unidad de manejo forestal	Oferta maderable disponible	PALMARITO DE LA FRONTERA Se envió a las empresas certificadas DEKMA y CIMAL la ficha técnica de la comunidad para su correspondiente análisis. Aun se espera respuesta de la empresa CIMAL MONTE SINAI Ya tiene contrato de compra y venta de madera con DEKMA
	Contratar una entidad certificadora para la evaluación formal	Documento de Contrato elaborado	MONTE SINAI Contrato Firmado con DEKMA.
	Desarrollar la preevaluación del manejo forestal de la comunidad	Preevaluación realizada	PALMARITO DE LA FRONTERA Se realizo la AUTOEVALUACION (preevaluación) para optar por la certificación mediante PMC en el mes de noviembre. Estamos a la esperade reinicio de actividades y la consulta a sus autoridades. (adjunto) MONTE SINAI La autoevaluación para la certificación mediane PMC se llevará a cabo al inicio de las operaciones forestales. (correo de Dekma)
	Ejecutar el fortalecimiento de debilidades identificadas	Debilidades superadas	N/A
	Realizar la evaluación formal	Evaluación formal realizada	N/A
	Apoyar procesos de negociación para la compra y	Contratos elaborados y consensuados	MONTE SINAI

	venta de madera mediante contratos razonables entre la unidad de manejo y la empresa		Tiene contrato firmado, pero es confidencial entre comprador y vendedor
--	--	--	---

2.3.6. META 8

Desarrollar actividades de cooperación, promoción y capacitación del sistema de certificación FSC con la ABT, Ministerio de Medio Ambiente y Aguas, Universidades e instancias interesadas.

Resultado 8.1 Las instituciones públicas y privadas con conocimientos y capacidades del sistema de la Certificación FSC.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Planificar e implementar el sistema de la certificación FSC con los actores del sector forestal	Compatibilización de los Estándares de Certificación ABT y FSC	Estándares compatibilizados	Se llevaron a cabo 4 reuniones para la coordinación de la compatibilización de estándares.
	Planificar talleres para personal de instituciones públicas	Se tiene la propuesta concreta para desarrollar talleres	El CFV/FSC Bolivia elaboro la propuesta de compatibilización y fue presentada a la unidad de Conservación de Bosques y Tierras. Se espera respuestas a principios de febrero debido al cambio drástico de personal en la ABT.
	Desarrollar eventos de socialización del estándar FSC	Personas con conocimientos solidos sobre el estándar FSC	Se tiene el documento de compatibilización, Fotografías del evento Listas firmadas

	Desarrollar eventos de capacitación del Estándar del FSC	Profesionales, técnicos y otros con capacidades	No se pudo concretar fecha para difusión del estándar FSC debido a los cambios de personal. Aunque fueron invitados a los cursos que desarrollo el CF/FSC, pero no se tuvo respuesta.
--	--	---	---

Resultado 8.2 Seguimiento de la convalidación de Auditorías del FSC según RM 008/2001

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Coordinación con la ABT para realizar las convalidaciones de Auditorías quinquenales	Presentación de cartas a la ABT de las ATEs que cumplieron 5 años de auditoría FSC	Seguimiento a la presentación de solicitudes de convalidación de auditorías	Se cuenta con la convalidación de auditorías quinquenales de las ATEs de CIMAL. Las otras empresas que administran ATEs, no mostraron interés, ni enviaron sus documentos para proceder con la convalidación.

3. Objetivo específico 2

- ✓ Consolidar una Estructura Institucional basada en el balance de intereses sociales, ambientales y económicos

3.1. Desafíos y Lecciones Aprendidas

Llegar a plantear propuestas de proyectos de gran impacto requirió la organización de reuniones del directorio y la membresía para analizar el relanzamiento del CFV/FSC Bolivia.

Posteriormente se organizó un taller con la participación de la Oficina Regional, la membresía, empresas certificadoras, poseedores de certificados, instituciones públicas y otros involucrados que formaron parte de la ideación de proyectos, resultando en una mesa de trabajo profesional en la cual los involucrados buscaron el compromiso de recuperar e incrementar la Certificación FSC y proponer un proyecto de análisis de mercados para Bolivia.

El CFV/FSC Bolivia para la gestión 2024 ha superado y consolidado un incremento sustancial en el financiamiento del FSC para gastos de operación y proyectos.

GESTION	OPERACIONES T1 Y T2 US\$	INCREMENTO %	PROYECTOS T3 US\$	INCREMENTO %
2022	16.050.-	100% (LB)	17.130.-	100% (LB)
2023	16.967.-	5.71%	45.664.-	166.57%
2024	20.123	18.60%	155.445.-	240.41%

3.2. Logros significativos

3.2.1. Taller de planificación de proyectos T3 gestión 2024

En abril del 2023 se llevó a cabo un taller de planificación con la participación de miembros del FSC Internacional, FSC Latinoamérica, membresía CFV/FSC Bolivia, poseedores de certificados, empresas certificadoras, sector público, Universidad Autónoma Gabriel Rene Moreno, Cámara Forestal de Bolivia y otros. Producto de este evento con base en información actualizada, el contexto de la situación actual del sector forestal boliviano, además de ideas innovadoras se ha logrado identificar tres grandes temas a desarrollarse, entre ellos:

- 1) Incrementar la Certificación FSC,
- 2) Promover las alianzas comerciales para mercados certificados FSC y
- 3) Fortalecimiento institucional y de membresía. Constituyéndose de este modo los tres pilares fundamentales para su ejecución en los próximos 3 años,



Participantes del taller de planificación en abril del 2023

3.2.2. Presentación y aprobación de Proyectos Gestión 2023– Financiamiento T3 FSC

La presentación de proyectos financiados por el T3 del FSC está determinada por el calendario anual, que se inicia en mayo y finaliza en octubre con las aprobaciones o rechazos de los proyectos.

Se presentaron tres proyectos y fueron aprobados dos de acuerdo al siguiente detalle:

Nº	Nombre del Proyecto APROBADO	Monto US\$
314	Proyecto: “Gestión de mercados en respuesta a la oferta y demanda de productos forestales”, monto aprobado al 100%.	59.491.-
319	Proyecto: “Aumento de la certificación forestal FSC y desarrollo de capacidades para usuarios forestales bolivianos”, monto aprobado al 100% USD\$ 95.954.	95.954.-

Nº	Nombre del Proyecto NO APROBADO	Monto US\$
312	Proyecto: “Fortalecimiento de la posición del FSC Bolivia y sus miembros”,	33.620.-

3.2.3. Renovación de Directorio

Durante el mes de diciembre/2023 se llevó a cabo la nueva elección para el Directorio y la Directiva, con una amplia participación de los miembros se llegó a elegir el nuevo directorio de 9 miembros según el siguiente detalle:

Cámara	Directores Nombrados
Social	Neil Aponte
Social	Orlando Melgarejo –
Social	Rolando Vargas
Económica	Adrián Bojanic
Económica	Cámara Forestal Representado por Adhemar Peredo

Económica	Roller Romero
Ambiental	Jose Ledezma
Ambiental	Silda Garcia
Ambiental	Huáscar Camacho

Y la directiva está compuesta por:

José Ledezma	Presidente
Orlando Melgarejo	Vicepresidente
Adhemar Peredo	Tesorero

3.3. Control de Indicadores y Resultados

3.3.1. META 9 (Concluida)

Diagnostico Forestal

3.3.2. META 10. (Concluida)

Reestructuración del Directorio

3.3.3. META 11

Funcionamiento operativo y técnico del CFV/FSC Bolivia para hacer frente a su compromisos actuales y futuros

Resultado Específico 11.1 Se llevan a cabo talleres y/o seminarios presenciales y virtuales para apoyo a la oficina de Bolivia

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Gestionar apoyo del FSC I con el fin de fortalecer la Oficina Nacional (Socios de la Red - Network Partners).	Taller de apoyo a la formulación de proyectos T3 para ser implementados en la gestión 2024 en Santa Cruz - Bolivia	Taller implementado	Informe técnico por la empresa contratada por el FSC Se cuenta con las fotografías del evento y Listas firmadas
	Taller de personal internacional del FSC en Alemania GSM	Agenda de la semana de participación	Informe del director ejecutivo – Viaje realizado en junio /2023
	Taller para implementación de Estándares a nivel regional	Agenda del taller	Informe del director ejecutivo – Viaje realizado a Ecuador en julio/2023
	Talleres regionales virtuales	Calendarios previstos por la oficina regional FSC	Informe del director ejecutivo

3.3.4. META 12

Incrementar la membresía, generando un escenario participativo y de involucramiento de los asociados en las líneas de acción, de capacitación, operativos y de asistencia de la Oficina Nacional, en procesos de certificación.

Resultado 12.1 Plan de Comunicación en ejecución

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Implementación del Plan de Comunicación.	Contratar personal especializado para implementar el Plan de Comunicación	Términos de Referencia Elaborados	Se tiene contrato firmado con FACTUAL a partir del mes mayo
	Implementación del Plan de Comunicación haciendo énfasis en las recomendaciones sugeridas	Metodología y estrategia de implementación utilizada	Se implemento el plan de comunicaciones mediante RRSS y la página Web. El informe anual resumen la aceptación y conocimiento del CFV/FSC Bolivia con estadísticas muy importantes.

Resultado 12.2 Membresía del CFV informados, socializados y capacitados sobre las diferentes faenas que hacen al proceso de certificación FSC.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Talleres de actualización y conversatorios para miembros activos	Diseñar un programa de conversatorios, socialización y capacitación de procesos de certificación FSC	Programa diseñado	Se desarrollaron dos talleres virtuales para los miembros Servicios Ecosistémicos Difusión del estándar actual Asimismo, se tuvo asistencia de la membresía en los cursos presenciales de la difusión del nuevo estándar.

	mediante eventos presenciales y virtuales		
	Informar los avances de la oficina del CFV de acuerdo al programa	Informes mensuales presentados	Se presentaron 11 informes mensuales y el final a la directiva y se realizo copia del resumen a la membresía.
	Desarrollar eventos de socialización de acuerdo al programa	Eventos de socialización implementados	N/A

3.3.5. META 13.

Sostenibilidad Financiera

Resultado 13.1 Firma del convenio “Servicio de cooperación principal y acuerdo de licencia entre FSC Global Development GmbH y Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria (FSC Bolivia)” gestión 2023

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Firma del convenio con el FSC I por el Representante legal	Realizar el seguimiento al envío de los Invoices trimestrales	Invoices enviados	Se ha firmado el convenio con el FSC Internacional por un monto de US\$ 62.631.-

Resultado 13.2 Presentación de proyectos al FSC I y otros financiadores de acuerdo a la convocatoria del FSC I para su implementación en la gestión 2024

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Elaboración de proyectos	Gestionar la presentación de ideas de proyectos	Ideas de proyectos recepcionados y seleccionados	Con base al taller de planificación de proyectos desarrollados en el taller de abril, se replantearon los proyectos según los lineamientos del FSc I

	Elaboración de proyectos seleccionados	Proyectos concluidos y consensuados	Se presento al directorio y la revisión final se realizó d con el presidente del Directorio.
	Enviar proyectos al FSC I y otros financiadores para su consideración	Documentos enviados y recepcionados	Se enviaron los proyectos en agosto del 2023

4. Objetivo específico 3

4.1. Desafíos y Lecciones Aprendidas

El desafío mayor en la gestión 2024 fue la implementación del nuevo Estándar de Certificación y se cumplieron las metas previstas. Asimismo, la articulación institucional permitió que la socialización y la práctica de campo de un mayor realce al evento con la participación y experiencia de los convocados, así podemos asegurar que la Certificación FSC es el mejor camino para la conservación de nuestros bosques. Las instituciones participantes fueron:

SECTOR	INSTITUCION
Universidades	UAGRM
	UABJB
	NUR
Colegios de profesionales	Colegio de Ing. Forestales SCZ
	Colegio de Ing. Forestales Riberalta
ONG y Organizaciones	Probosques II -GIZ
	GEF Amazonia
	CIPCA
	UNF PA
	ACEAA
	WWF
	AFIN
	MHNMKM
Empresas	FACTUAL
	CIMAL
	Indusmar SRL
	Infovarjus SRL
	Manuripi EcoImpor Export
	Maderera Indusmatir
	Amazónica del Norte
	Industria Forestal Humaytha
	GEF Amazonia
Instituciones del Gobierno	FONABOSQUE
	Secretaria Departamental de Desarrollo Amazónico de la Gobernación del Beni
Organizaciones de Base y comunidades	APB Provenir
	Central Indígena de Comunidades Concepción
	CICC

Asimismo, la metodología aplicada para desarrollo de curso tuvo muy buena calificación así como los comentarios de algunos participantes.

Comentarios:

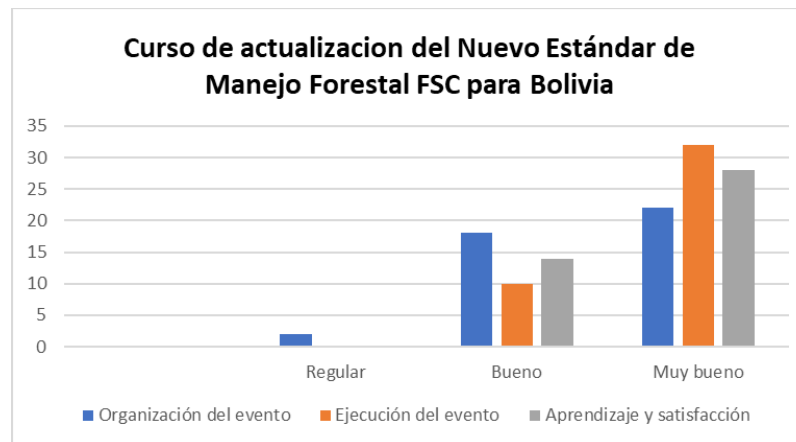
“Se cumplió como estaba planificado los tres días, se aprendió lo suficiente para concientizar a la organización en la que trabajo, he conocido a otros profesionales con los cuales mantendré contacto”

“Las exposiciones fueron muy dinámicas y la practica de campo fue interesante”

“Particularmente me fascinó la metodología, hallo que ha sido un excelente método de capacitación”

Estadísticas:

Cuadro 1 Estadísticas del Curso



4.2. Logros significativos

4.2.1. Difusión del nuevo Estándar de Manejo Forestal para Bolivia

La nueva versión del Estándar Manejo Forestal para Bolivia FSC-STD-BOL-02-2023-ES brinda a Bolivia la ventaja de tener un alcance más amplio, al permitir la inclusión de plantaciones y productos forestales no maderables, además de abarcar la gestión de bosques tropicales. La actualización era necesaria debido a que el estándar existente tenía 19 años, lo que demuestra que Bolivia fue uno de los primeros países en contar con su propia norma.

En fecha 19 de abril se realizó el lanzamiento mediante un taller virtual con la participación del Directorio, miembros del CFV/FSC Bolivia, profesionales del área forestal, instituciones públicas e invitados especiales de acuerdo a la convocatoria publicada. La exposición fue realizada por la Gerente de Políticas de la oficina Regional FSC Yadid Ordoñez y nuestro consultor Eduardo Sandoval, el taller conto con 70 participantes y se entregaron certificados de asistencia.

Para proseguir con la difusión del estándar la Oficina Regional desarrollo un sistema de “Caja de Herramientas y apoyos metodológicos” de participación activa que lleva a revisar cada uno de principios y su aplicabilidad en la Certificación FSC.

El CFV/FSC Bolivia inicio la difusión del estándar mediante cursos presenciales, de acuerdo a la programación y proyectos de implementación del estándar, en cuatro ciudades; Santa Cruz de la

Sierra, Concepción, Riberalta y Cobija, con la participación activa de Colegios de Ingenieros Forestales, la UAGRM, la UABJB y otras organizaciones interesadas en la Certificación FSC.

Los profesionales que participaron en los cursos contaban con un alto nivel de conocimientos en cuanto al manejo forestal y certificación en el área ambiental, social y económica, por lo que los resultados de asimilación fueron exitosos.



Prácticas de campo para aplicación del estándar en Palmarito de la Frontera



Prácticas de campo para aplicación del estándar en la comunidad Tres Arroyo – Cobija



Prácticas de campo para aplicación del estándar en la comunidad Costa Rica – Riberalta

4.2.2. Difusión del Procedimiento de Mejora Continua (PMC)

Para la certificación de comunidades el FSC desarrollo el Procedimiento de Mejora Continua y en colaboración con la oficina de regional se adaptó dicho procedimiento al nuevo estándar de Bolivia. La capacitación del PMC se llevó a cabo en agosto/2023 para tres comunidades potenciales para aplicar la Certificación FSC: Palmarito de la Frontera comunidad apoyada por WWF en su gobernanza, Monte Sinaí apoyada por DEKMA con contrato de compra y venta de madera y Florida con certificación de madera controlada.

La metodología de capacitación también fue desarrollada por la oficina Regional y los participantes pudieron comprender ampliamente la certificación FSC mediante el PMC.



Desarrollo del curso de PMC y entrega de certificados en las instalaciones de DEKMA en Bajo Paragua.

4.3. Control de Indicadores y Resultados

4.3.1. METAS 14 15 Concluidas

Estudio de PFI y conclusión de revisión del Estándar

4.3.2. META 16

Formación de capacidades sólidas para la implementación del estándar

Resultado 16.1 Profesionales, técnicos y usuarios forestales con conocimiento para certificar manejo de bosques.

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Implementar el estándar de manejo forestal en las diferentes regiones boscosas del país, mediante eventos de capacitación para brindar la orientación de los nuevos requisitos y formar capacidades en empresas, consultores, comunidades e instituciones del sector forestal	Desarrollar programas de socialización y capacitación	Programas elaborados	Agenda para cinco cursos 1 virtual y 4 presenciales a nivel nacional
	Implementar la socialización del estándar	Socialización implementada	Informes de lanzamiento del estándar a nivel nacional Materiales impresos Fotografías del evento Informe técnico Listas firmadas
	Implementar la capacitación del estándar	Capacitación implementada	Capacitación presencial y virtual en Santa Cruz y Concepción
		Capacitación implementada	Capacitación presencial en Norte de La Paz – no realizada (por presupuesto)
		Capacitación implementada	Capacitación presencial en Riberalta
		Capacitación implementada	Capacitación presencial en Cobija

Resultado 16.2 Se cuenta con financiamientos externos para la capacitación del Estándar

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Buscar aliados estratégicos para la capacitación del Estándar	Socializar el estándar con la finalidad de buscar fondos para su implementación	Reuniones desarrolladas	Se realizaron solicitudes a WWF, Rosa Betania y CIMAL – WWF apporto con el 40% y Rosa Betania con el 10% del costo de la impresión del estándar.

Resultado 16.3 El Comité Técnico Asesor (GDE) apoya la socialización y capacitación del Estándar

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Comité Técnico Asesor participa activamente en el proceso de socialización y capacitación del estándar nacional	Coordinación con el Comité Técnico Asesor para su participación	Coordinación efectuada	Debido a la nueva metodología de difusión del estándar no se coordino con el GDE, en su lugar los tres primeros cursos fueron facilitados por Yadid Ordoñez y nuestro consultor Eduardo Sandoval. Los otros dos cursos presenciales fueron facilitados por la Dirección Ejecutiva y dos consultores, Eduardo Sandoval y Deborah Barcelos.
	Implementación de la agenda elaborada	Agenda implementada	Informes presentados
	El Comité Técnico Asesor apoya activamente a solventar dudas en la	Consultas enviadas	N/A

	aplicación del Estándar en casos específicos		
--	--	--	--

4.3.3. META 17

Implementar del Proceso de Mejora Continua

Resultado 17.1 Se tiene el Proceso de Mejora Continua (PMC) adaptado al Estándar Nacional

Actividad	Subactividad	Indicador	Resultados
Desarrollar las adaptaciones del PMC de acuerdo al estándar vigente con el apoyo el Comité Técnico Asesor	Revisar los documentos que hacen al PMC	Documentos revisados	<p>Se adaptó el PMC al nuevo estándar, mediante sistematización de los Criterios Centrales (CC) y Criterios de Mejora Continua (CMC).</p> <p>La sistematización para aplicar en la autoevaluación esta desarrollada en Excel avanzado y es de fácil manejo para la selección de criterios.</p> <p>Se determinó que los CC son 32 de cumplimiento inicial para obtener la certificación y los otros 38 se deberán implementar en un periodo de 4 años.</p>

